

تحديد فرص رفع كفاءة الانفاق في الاجهزة الحكومية

المحاضر . الدكتور عقله ارشيد

مفاهيم عامه

الموارد ؟

الموارد هي كل ما يشبع
حاجات الإنسان من وسائل
سواء كانت بطريقة مباشرة أو
غير مباشرة

مفاهيم عامه

الكفاءة ؟

الاستخدام الأمثل للموارد
المتاحة لتحقيق حجم أو
مستوى معين من النواتج بأقل
التكاليف وهو من أهم مقاييس
النجاح للمؤسسات في تحقيق
أهدافها

مفاهيم عامه

الفعالية ؟

هي المقدرة على تحصيل
النتيجة المطلوبة والمبتغاة
والمتوقعة

مفاهيم عامه

الندرة ؟

هي مشكلة اقتصادية
أساسية تتمثل في امتلاك
البشر لرغبات وحاجات غير
محدودة في عالم محدود
الموارد

نشاط

افترض أن لديك مبلغ محدد
ما هي أولويات شراء
مجموعه من السلع بمبلغ
محدد

الندرة؟

المنفعة؟

القيمة؟

ما العلاقة بين
الندرة
والمنفعة
والقيمة

مفاهيم عامه

هو الاستغلال غير
الأمثل للموارد
الاقتصادية المتاحة

الهدر؟

كفاءة الإنفاق

هي استخدام جميع الموارد البشرية، والمالية، والتشغيلية بكفاءة؛ لذا فهي تدعم عمليات الانضباط الإداري، والمالي، بالمؤسسات الحكومية مما يعزز فرص هذه المؤسسات في الاستدامة وتزيد من قدراتها على التقدم والمنافسة، إضافة إلى تشجيع الابتكار؛ حيث تقيس كفاءة الإنفاق قيام المؤسسات بتنفيذ المهام المنوطة بها بأفضل التكاليف الممكنة، ولكن هذا **لا يعني أن كفاءة الإنفاق تستلزم بالضرورة تقليل الإنفاق** بل تعني استخدام موارد المؤسسة بكفاءة لتحقيق أقصى استفادة ممكنة، كما تعني كفاءة الإنفاق الارتقاء بالمشروعات التنموية للدولة؛ مما يؤثر إيجابياً على نوعية الخدمات التي تقدم للمواطنين وتحقيق جودة الحياة من خلال تنفيذ أفضل لكافة المشروعات وضمن جودتها، ودعم الاستدامة لمصلحة الأجيال والقادمة.

التعريف

كفاءة الإنفاق



كفاءة الإنفاق هي تصرف أو سلوك أو ثقافة تهدف للوصول إلى أفضل المخرجات بأقل التكاليف مع المحافظة على مستوى أداء مرتفع ومستوى جودة للخدمات المقدمة وذلك من خلال التركيز على ترسيخ مبدأ تعظيم العائد والإنفاق بفاعلية وكفاءة، والاستثمار الأمثل للموارد المتاحة لتحقيق مستقبل أفضل للأجيال القادمة.

كفاءة الانفاق الحكومي: تعظيم الأثر مقابل الصرف ويكون ذلك من خلال استغلال أمثل للموارد ومعالجة أنواع الهدر المختلفة بما لا يؤثر على جودة الخدمة المقدمة للمواطنين.

التعريف



مفهوم ترشيد الانفاق



ترشيد الإنفاق هو حسن التصرف في الموارد المالية المتاحة والاستفادة القصوى منها، من خلال ضبط النفقات المالية، وإحكام الرقابة عليها، والتقليل من التبذير والإسراف ليكون في الحد الأدنى، من خلال تجنب النفقات غير الضرورية، ولكن بغض النظر لمستوى الأداء أو مستوى جودة الخدمات المقدمة

التعريف



الهدر



- " الهدر هو عدم استغلال الموارد الاقتصادية الاستغلال الأمثل.
- هو سوء تخصيص للموارد، وعدم تحقيقها أكبر عائد بسبب عدم التخطيط.

- أشكال الهدر:
 - الأخطاء والعيوب
 - الإنتظار.
 - كثرة الاجراءات
- الزيادة في الانتاج.
- عدم الاستغلال الأمثل للموارد
- التخزين

تدريب



أي من مصادر الهدر التالية تتضح في المثال التالي؟

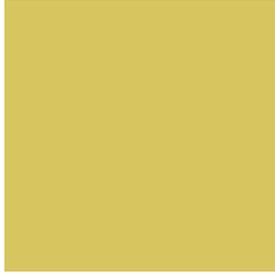
• وجود وقت انتظار بين الانتهاء من متطلبات تقديم الخدمات الحكومية وتقديمها على أرض الواقع هو:

(١) عدم الاستغلال الأمثل للموارد

(٢) كثرة الإجراءات

(٣) التنقل

(٤) الزيادة عن الاحتياج



تدريب



أي من مصادر الهدر التالية تتضح في المثال التالي؟

• كثرة او وفرة التجهيزات والمعدات في المكاتب

(١) عدم الاستغلال الأمثل للموارد

(٢) كثرة الإجراءات

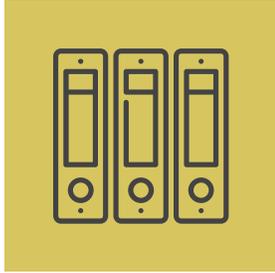
(٣) التنقل

(٤) الزيادة عن الاحتياج

نشاط

سمي مظهر من مظاهر الهدر التي يمكن ان تقع في بيئة العمل التي تحيط

بعملك؟

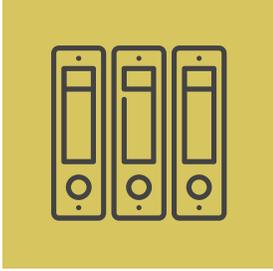


مظاهر الهدر



أهم المظاهر التي تشير إلى وجود الهدر:

- الازدواجية في تقديم الخدمات.
- المبالغة في المواصفات الفنية
- الزيادة في أحجام المشاريع وعدم تحديد الاحتياج الفعلي
- قلة الكفاءة في نموذج تقديم الخدمات



تدريب



كيف يمكن معالجة أوجه الهدر في الأمثلة التالية حسب منهجية ECRS

•المغالاة في استخدام المواد ذات التكلفة العالية الرخام) بشكل مبالغ به في المشاريع الإنشائية)

(١) إلغاء E

(٢) دمج C

(٣) إعادة الترتيب R

(٤) التبسيط S

معالجة مظاهر الهدر

أورد الدليل الاسترشادي لمنهجية تحديد فرص تحديد فرص رفع كفاءة الإنفاق في الأجهزة الحكومية الصادر عن مركز تحقيق كفاءة الإنفاق منهجية (ECRS) والتي تتوافق مع أفضل الممارسات في رفع الكفاءة من أجل وضع الحلول لأنواع الهدر المختلفة التي يتمّ تحديدها،

وتتضمن هذه المنهجية مجموعة من الأدوات تشمل:

Eliminate

إلغاء

Combine

دمج

Rearrange

إعادة ترتيب

Simplify

تبسيط

مصادر الهدر

تم تحديد ٤ من أبرز مصادر الهدر والطرق المثلى لمعالجتها من أجل تحديد فرص لرفع كفاءة الانفاق وفقا لمنهجية الدليل الاسترشادي (ECRS)

ابرز مصادر الهدر

١- الازدواجية في المشاريع والمبادرات وتقديم الخدمات

وجود مباني ومكاتب حكومية متعددة في نفس المنطقة الجغرافية بنسب إشغال منخفضة

وجود مباني ومكاتب حكومية متعددة في نفس المنطقة الجغرافية بنسب إشغال منخفضة

المنهجية الملائمة لمعالجة هذا الهدر

الدمج

الالغاء

مصادر الهدر

مصادر الهدر والطرق المثلى لمعالجتها من أجل تحديد فرص لرفع كفاءة
الانفاق وفقاً لمنهجية الدليل الاسترشادي (ECRS)

أبرز مصادر الهدر

٣- المبالغة في تقدير أحجام المشاريع والعقود

إنشاء مبنى إداري بمساحة غير متناسبة مع الاحتياج الفعلي ولا تتناسب مع
المعايير المعتمدة

التعاقد على عدد من العمالة للصيانة والتشغيل دون النظر إلى كفاءة
العمليات

التبسيط

إعادة
الترتيب

الإلغاء

مصادر الهدر

مصادر الهدر والطرق المثلى لمعالجتها من أجل تحديد فرص لرفع كفاءة
الانفاق وفقا لمنهجية الدليل الاسترشادي (ECRS)

ابرز مصادر الهدر

٢- المبالغة في المواصفات الفنية للمشاريع والخدمات

تطوير البنية التحتية التقنية بمساحات تخزين ضخمة لا تتناسب مع

الاحتياج الفعلي

استخدام المواد ذات التكلفة العالية (مثل الرخام) بشكل مبالغ به في المشاريع الانشائية

التبسيط

الإلغاء

مصادر الهدر

مصادر الهدر والطرق المثلى لمعالجتها من أجل تحديد فرص لرفع كفاءة
الانفاق وفقاً لمنهجية الدليل الاسترشادي (ECRS)

أبرز مصادر الهدر

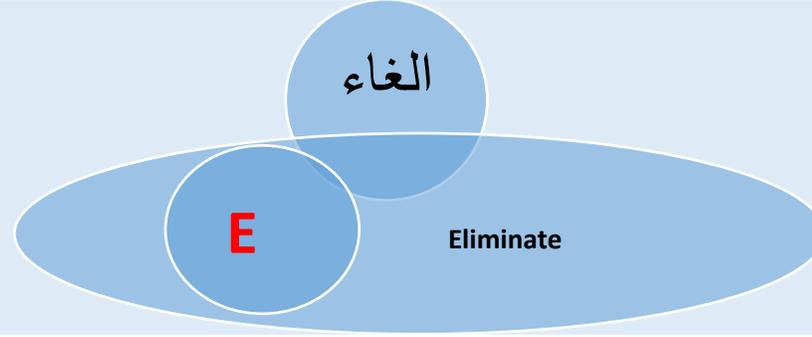
٤- التباين في تكلفة تقديم الخدمات المتشابهة

التباين الكبير في تكلفة صيانة الطرق لكل كيلومتر

التباين الكبير في تكلفة شراء نفس السلع والخدمات من إدارة إلى أخرى

الدمج

معالجة مظاهر الهدر



الوصف : يتمثل في إلغاء المشتريات أو الخدمات التي لا تتناسب مع الاحتياج الفعلي

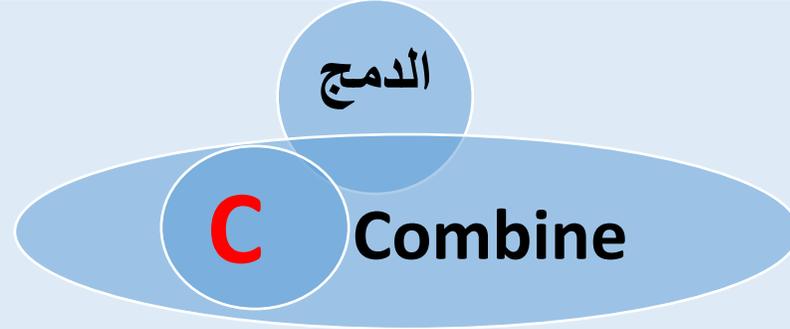
التساؤل المطروح والذي ينظم الإلغاء

هل نحن بحاجة إلى المستوى الحالي من الخدمة المقدمة من المقاول ؟

أمثلة لتحقيق الوفورات

- إلغاء عقود الصحف والمطبوعات الورقية بسبب توفر البدائل الإلكترونية.
- إلغاء التوسع في البنية التحتية والمباني والاستعاضة عنها بمنصات رقمية أو أجهزة إلكترونية (مثل: منصة وأجهزة "أبشر)

معالجة مظاهر الهدر



الوصف: الجمع بين عنصرين أو أكثر من تكلفة الخدمات معا

التساؤل المطروح والذي الذي ينظم الإلغاء

هل يمكننا دمج بعض الخدمات أو العمليات؟

أمثلة لتحقيق الوفورات

- استحداث مبدأ الخدمات المشتركة لأكثر من جهة حكومية (مركز الاتصال الموحد للخدمات)

- دمج مجموعة من المباني الحكومية المختلفة في مبنى واحد في القرى النائية

معالجة مظاهر الهدر

إعادة ترتيب

R Rearrange

الوصف: إعادة ترتيب خطوات وتدفق العمل

التساؤل المطروح والذي الذي ينظم الإلغاء

هل يمكننا دمج بعض الخدمات أو العمليات؟

أمثلة لتحقيق الوفورات

- استحداث مبدأ الخدمات المشتركة لأكثر من جهة حكومية (مركز الاتصال الموحد للخدمات)
- دمج مجموعة من المباني الحكومية المختلفة في مبنى واحد في القرى النائية

معالجة مظاهر الهدر

التبسيط

S Simplify

الوصف: جعل خطوات العمل أسهل أو تستغرق وقتاً أقصر

التساؤل المطروح والذي الذي ينظم الإلغاء

هل يمكننا تبسيط العمليات الحالية؟

أمثلة لتحقيق الوفورات

استخدام تقنية الباركود لمتابعة حركة استلام وتخزين وصرف السلع لتقنين الاستهلاك وتحسين إدارة المخزون

تقليل عدد الإجراءات لتقديم خدمة معينة

كفاءة الانفاق لماذا ،،،



هيئة كفاءة الانفاق
والمشروعات الحكومية

كفاءة الإنفاق

تعد كفاءة الإنفاق أحد مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، وركيزة أساسية من ركائز تحقيق برنامج التوازن المالي، وهو البرنامج يهدف إلى تعزيز فاعلية التخطيط المالي، وكفاءة الإنفاق الحكومي، وتسهم عمليات كفاءة الإنفاق في تحقيق المؤسسات لأهدافها؛ لذا تحرص هذه المؤسسات على أن تضع كفاءة الإنفاق ضمن خططها التطويرية

تنظيم هيئة كفاءة الإنفاق

هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية ٢٠٢١

★ هيئة حكومية سعودية **مستقلة** تعمل بالتنسيق مع المركز الوطني للتخصيص.

★ **تضم الهيئة:**

• مركز تحقيق كفاءة الإنفاق

• البرنامج الوطني لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة في الجهات العامة

تنظيم هيئة كفاءة الإنفاق

المهام والمسؤوليات

١) وضع السياسات والإستراتيجيات الوطنية في مجال كفاءة التخطيط والإنفاق وإدارة المشاريع والأصول والمرافق.

٢) دراسة وتحليل تفاصيل الإنفاق والممارسات التشغيلية والرأسمالية في الجهات الحكومية، وإبداء التوصيات حيالها، وتحديد فرص رفع كفاءة الإنفاق والرفع عما يلزم بشأنها.

تنظيم هيئة كفاءة الإنفاق

المهام والمسؤوليات

٣) وضع المؤشرات ومعايير القياس والأدوات والمنهجيات والأساليب والآليات ذات الصلة بكفاءة الإنفاق والمشروعات، التي تسهم في تحقيق أهدافها.

٤) التنسيق مع الجهات الحكومية لتشكيل فرق عمل بداخلها، لرفع كفاءة الإنفاق، والارتقاء بجودة المشروعات والخدمات

٥) اقتراح مشروعات الأنظمة ذات الصلة باختصاصات الهيئة، وتعديل المعمول به منه.

فرق تحقيق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية

- هي فرق **داخلية** تتبع الوزير أو رئيس الجهة ويقودها **المشرف عن الموازنة** في تلك الجهة.
- يقوم المشرف على هذه الفرق برفع تقارير دورية (شهرية) لرئيس الجهة بالإضافة إلى المعنيين في هيئة كفاءة الإنفاق توضح فيها الانجازات المتحققة.
- الحضور والمشاركة في الورش التدريبية الخاصة بالموازنة العامة للدولة وتوفير دعم كافي لفريق ميزانية الجهة.

البحث عن فرص كفاءة الإنفاق وتفعيلها

تعمل فرق تحقيق كفاءة الإنفاق في الجهات الحكومية المختلفة عن البحث عن فرص كفاءة الإنفاق وذلك من خلال :

- جمع البيانات التشغيلية والمالية وتحليلها واستخدامها في مراجعة الموازنة
- تحديد الفرص الممكنة للوفورات
- تكليف عضو من الفريق لمتابعة تنفيذ المبادرة وتحديد مؤشرات التقدم والانجاز.
- تحديد مستهدفات وفر سنوية معتمدة من رئيس الجهة تتواءم مع التوازن المالي المركزي
- إطلاق مبادرات لدعم وتفعيل توصيات الهيئة
- تثقيف الموظفين والعاملين عن أهمية رفع كفاءة الإنفاق

فرص كفاءة الانفاق مقترحة

أورد الدليل الاسترشادي لرفع كفاءة الانفاق في مؤسسات التعليم العالي العديد من فرص كفاءة الانفاق والتي يمكن الاسترشاد بها في تحديد فرص كفاءة الانفاق منه

الفرصة	وصف الفرصة
فرصة رفع معدل طالب لكل عضو هيئة تدريس	إعداد الخطة الاستراتيجية للقوى العاملة، والقيام بدراسة السعة والطلب للقوى العاملة التي تُمكن الجهة من تخطيط فعال وفهم احتياجات التوظيف مما يساهم في رفع كفاءة الانفاق
فرصة رفع كفاءة الجدول الدراسي	تطوير الجدولة المثلى للجدول الدراسي يساهم في رفع كفاءة الانفاق في المؤسسة التعليمية والاستغلال الأمثل للشعب الدراسية وأعضاء هيئة التدريس

فرص كفاءة الانفاق مقترحة

الفرصة	وصف الفرصة
فرصة رفع مستوى الاستثمار الامثل للإداريين	التخطيط الامثل للقوى العاملة من الموظفين الاداريين في مؤسسة التعليم العالي من خال إعداد الخطة الاستراتيجية للقوى العاملة
فرصة رفع كفاءة الانفاق في الابتعاث	رفع كفاءة الانفاق في الصرف على المبتعثين حالياً، وذلك من خلال الحد من التوسع في قبول طلبات التمديد، حيث أن المبالغة في التمديد للمبتعثين الحاليين يسهم في هدر فرص ابتعاث آخرين. أيضاً من المهم بحث فرص رفع كفاءة الانفاق في الابتعاث الجديد وذلك من خال دراسة الاحتياج الفعلي للابتعاث (كمي ونوعي)
فرصة رفع استغلال المباني والفصول والقاعات لتلبية الاحتياج الفعلي	رفع مستوى الاشغال للمباني والقاعات بشكل أفضل من خال تقييم مستوى الاشغال الحالي ودراسة الاحتياج الفعلي مقارنةً بالطاقة الاستيعابية السعة (مكانياً وزمانياً)

فرص كفاءة الانفاق مقترحة

الفرصة	وصف الفرصة
فرصة موازنة التخصصات الدراسية مع حاجة سوق العمل	للوصول إلى أعلى عائد من الاستثمار والنفاق الحكومي على الخدمات التعليمية والتدريبية والعمل على إعادة هيكلة التخصصات الدراسية
فرصة تعزيز التعليم الإلكتروني (عن بعد)	التدريس من خال التعليم الإلكتروني لمجموعة من المواد سيعمل على رفع كفاءة الانفاق على عدة أوجه، حيث يتمكن عضو هيئة التدريس من تدريس مجموعة من الطاب بزيادة عددية أكبر من التدريس التقليدي، فضاءً عن تخفيف الضغط على القاعات الدراسية ومرافق المؤسسة التعليمية
فرصة رفع كفاءة الانفاق في عقود إدارة المرافق	رفع كفاءة الانفاق في عقد إدارة المرافق من خال مراجعة العقد الحالي وتحليل عوامل التكلفة ومقارنتها بأفضل الممارسات المحلية والعالمية،

فرص كفاءة الانفاق مقترحة

الفرصة	وصف الفرصة
فرصة إعادة تأهيل قطع غيار أنظمة التكييف وأنظمة المضخات	استبدال قطع غيار مختلفة من جراء استهلاكها أو انتهاء عمرها الافتراضي، بعض القطع المستبدلة من الممكن القيام بإعادة تأهيلها من قبل المصنع بتكلفة أقل من استبدالها بقطع غيار جديدة
فرصة رفع كفاءة الانفاق في النقل الجامعي	رفع كفاءة خدمة النقل الجامعي للطلبة والطالبات ومنسوبي المؤسسة التعليمية بأفضل طريقة واستغلال الطاقة الاستيعابية بشكل كامل عبر العمل على دراسة وتحليل الاحتياج الفعلي
فرصة رفع كفاءة الانفاق في إدارة المركبات	بهدف رفع كفاءة الانفاق في استخدام المركبات ووسائل النقل، وذلك لضمان توفير المركبات للموظفين الذين تتطلب مهام عملهم ذلك، واستخدام المركبات في مهام العمل الرسمية وخلال أوقات العمل،

فرص كفاءة الانفاق مقترحة

الفرصة	وصف الفرصة
فرصة رفع كفاءة الانفاق في التدريب	لرفع كفاءة الانفاق في هذا المجال من المهم أن تعمل الجهة على تطوير مصفوفة المهارات وتحديد الفجوات التي سيتم معالجتها بالتدريب
فرصة كفاءة الانفاق في الادوية	رفع كفاءة الانفاق في الادوية من خلال مراقبة المخزون الدوائي بشكل دوري ومعالجة الهدر المالي المترتب على تخزين الاصناف الفائضة عن الاحتياج وانتهاء صالحيتها قبل الاستفادة منها
فرصة رفع كفاءة الأنفاق في المستلزمات التعليمية	رفع كفاءة الانفاق في المستلزمات التعليمية والمكتبية من خال حصر الاحتياج لكامل قطاعات المؤسسة التعليمية ومراجعتة والتحقق منه كمياً ونوعياً قبل العمل على توفير هذه المستلزمات من خال نظام المنافسات و المشتريات الحكومية

ماذا نهدف من فرص كفاءة الاتفاقيات

البحث عن فرص كفاءة الاتفاقيات وتفعيلها

- يشترط في أن تؤدي إلى كفاءة إنفاق ينتج عنها تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد معالجة أنواع الهدر المختلفة بما لا يؤثر على جودة الخدمة المقدمة.
- خفض أو تفادي التكاليف في قيمة العقود مثل عقود التشغيل والصيانة، عقود إيجار حسب الحاجة ودون التأثير على الجودة.
 - خفض في التكاليف التشغيلية أو الرأسمالية نتيجة تغييرات تنظيمية وتشغيلية.
 - خفض أو تفادي تكاليف مستقبلية نتيجة تغييرات تنظيمية وتشغيلية.
 - الرفع من الطاقة الاستيعابية لنشاط أو خدمة يؤدي إلى تجنب أو خفض في التكاليف.

المعايير الواجب أخذها بعين الاعتبار عند تحديد فرص رفع كفاءة الإنفاق

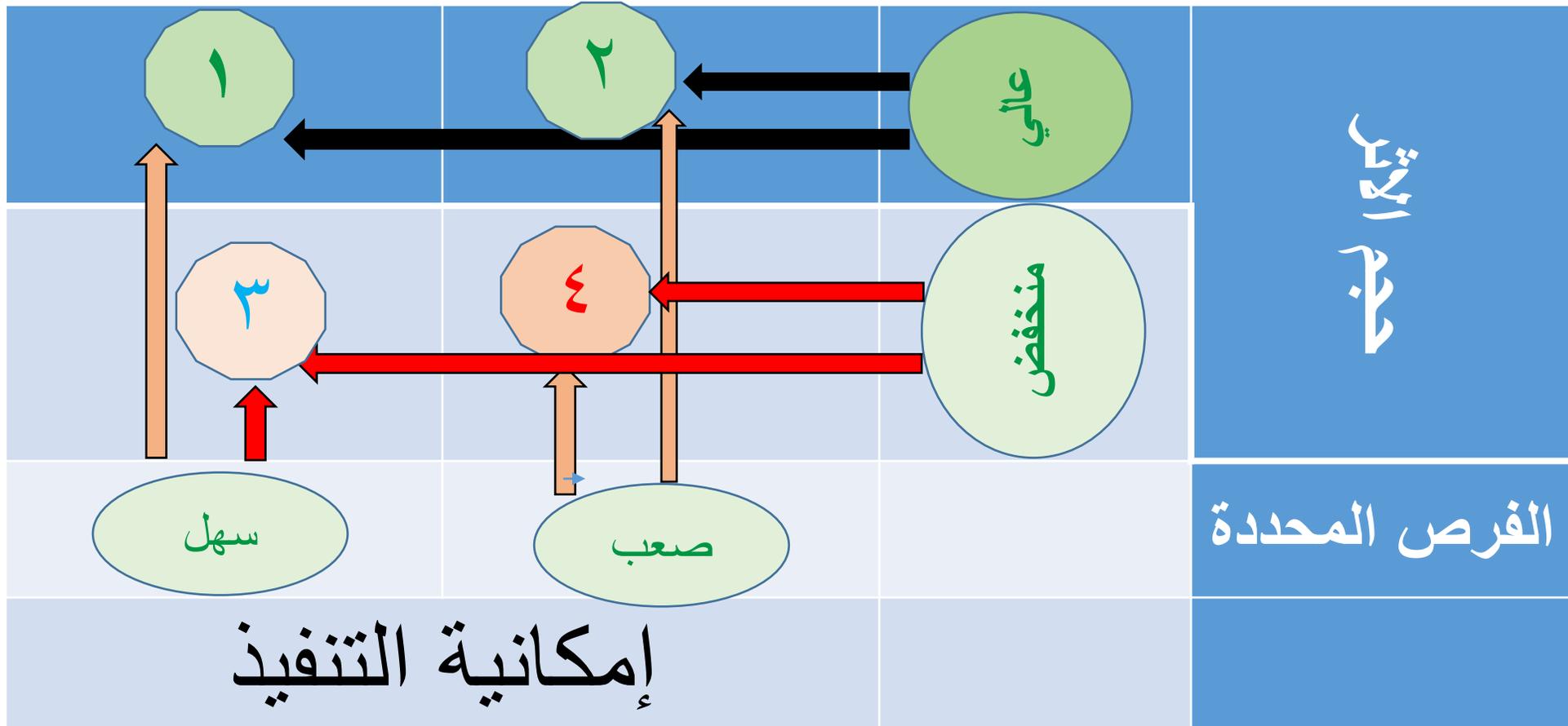
حجم الأثر المالي المتوقع تحقيقه على ميزانية الجهة كنتيجة لتطبيق الفرصة	حجم الفرصة
ارتباط الفرصة بشكل مباشر مع واحد أو أكثر من العناصر المكونة لميزانية الجهة وايضاح الأثر على التكاليف و/أو الاعتمادات	ارتباط الأثر بالميزانية
وجود أثر مالي لفرص الجهة في ميزانية السنوات القادمة مع وجود خطة تنفيذ واضحة المعالم	الإطار الزمني للتأثير
مدى الاستمرارية في تحقيق الوفر من تطبيق الفرصة بما لا يؤثر على الخدمات المقدّمة	الاستدامة
مدى إمكانية تطبيق المبادرة من الناحية الفنية في حال توفر التشريعات اللازمة، ومدى تضمنها أعباء مالية إضافية على ميزانية الجهة	إمكانية التنفيذ

إجراءات يجب تجنبها عند تحديد فرص رفع كفاءة الإنفاق

وضع توصيات تؤثر سلباً على الخدمات الأساسية المقدمة للمواطنين والمستفيدين	طبيعة التأثير
تأخير دفع مستحقات المقاولين والمتعهدين والموردين مما يؤثر على القطاع الخاص	شكل التأثير
تمديد فترة تنفيذ المشاريع لغرض تخفيض حجم الاعتمادات السنوية دون الاستناد على أسباب فنية أو مقارنات معيارية لأفضل الممارسات المعمول بها في تنفيذ المشاريع	الإطار الزمني للتأثير
وضع ميزانيات غير كافية للبنود الحتمية مثل الرواتب والبدلات ورسوم الخدمات العامة، مما يؤدي إلى طلب تعزيزات لاحقاً لهذه البنود لسد العجز المالي	التعزيز
أن تقتصر الفرص على مناقلة المبالغ من بنود إلى أخرى بدون رفع لكفاءة البنود بشكل ممنهج	المناقلة

مصفوفة أولويات الفرص المحددة

بعد تحديد الفرص المتاحة لا بد من تحديد أولويات ترتيب هذه التوصيات



قصة نجاح لفرص كفاءة انفاق

التقديم

قدم الدليل الاسترشادي لمنهجية تحديد فرص رفع كفاءة الإنفاق في الأجهزة الحكومية الصادر عن مركز تحقيق كفاءة الانفاق العديد من فرص كفاءة الانفاق والتي اعتبرت نماذج يسترشد بها في اعمال هيئات كفاءة الانفاق في مخلف المراكز الإدارية على مستوى المملكة وسيتم في استعراض هذه الفرص من خلال منهجية التي قدمها المركز

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق على دوائر الاتصالات في الجهات الحكومية

ارتفاع الإنفاق في دوائر الاتصالات

التعريف بالفرصة:

مصادر الهدر

- وجود دوائر بتقنيات قديمة غير مستخدمة
- يبلغ الاستهلاك لدوائر الاتصالات ١٨ % فقط من السعة المتوفرة، وانعدام الاستهلاك خلال فترات معينة من العام
- وجود عدد كبير من دوائر الاتصالات الغير مستخدمة إطلاقا
- تفاوت الأسعار لنفس الخدمة من قبل المورد نفسه والموردين الآخرين
- استخدام البند لخدمات لا تنتمي لطبيعة البند تدريب موظفين – شراء أجهزة

الحلول المقترحة

- إلغاء الدوائر الزائدة عن الاحتياج الفعلي
- إلغاء الخدمات القديمة جدا والغير مستخدمة
- مراقبة الاستهلاك لدوائر الاتصالات

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق من خلال دمج منشآت تدريب

التعريف بالفرصة: **طلب الجهات بناء منشآت تدريب ميداني جديدة**

- ازدواجية المنشآت التدريبية القائمة التابعة للجهات المختلفة
- انخفاض معدل استغلال الطاقة الاستيعابية المتوفرة في منشآت التدريب القائمة
- تدني جودة المنشآت القائمة حالي

- تحديث ودمج منشآت التدريب الحالية بد لا من بناء منشآت جديدة مما يساهم في خفض التكلفة الكلية للمشروع ويوفر طاقة استيعابية أكبر
- تحسين برامج التشغيل والصيانة للمحافظة على منشآت التدريب المحدثة
- تطوير الدراسة وتعميمها على مستوى الجهات ذات العلاقة

مصادر الهمز

الحلول المقترحة

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في مشتريات أجهزة الحاسب الآلي في الجهات الحكومية من خلال

ارتفاع الإنفاق على أجهزة الحاسب الآلي وانخفاض استدامتها بسبب
غياب ممارسات الشراء المركزي

التعريف بالفرصة:

- الاختلاف بالأسعار وتسلسل العمليات المتبعة لذات المنتج من الأجهزة
- اختلاف المواصفات الفنية المطلوبة وازدواجية المعايير
- شراء منتجات لا تتناسب مع الاحتياج الفعلي
- ارتفاع التكلفة الكلية للملكية تكلفة الشراء والاستخدام
- اختلاف مستويات الصيانة والدعم الفني

- توحيد المواصفات بحسب طبيعة العمل الشراء المركزي من خلال الاتفاقيات
الإطارية للاستفادة من القوة الشرائية
- إطلاق منصّة إلكترونية للشراء الموحد
- توحيد عقود الصيانة والدعم الفني

مصادر الهدر

الحلول
المقترحة

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة استهلاك الكهرباء في بعض الجهات الحكومية

التعريف بالفرصة: ارتفاع استهلاك الكهرباء وتجاوز سقف البند في ميزانية بعض الجهات

- تدني مستوى الالتزام بالإرشادات والمعايير الفنية لاستهلاك الكهرباء:
- استمرار استهلاك الكهرباء الإنارة – التكييف خارج أوقات العمل
 - عدم الالتزام بتثبيت درجات حرارة أجهزة التكييف .

تطوير وتنفيذ برنامج لترشيد استهلاك الكهرباء في الجهات بدعم من المركز السعودي لكفاءة الطاقة ، وذلك يتضمن قيام الجهة بالآتي:

- تحديد الأهداف وتقييم الأداء
- إنشاء خطة عمل لضمان التنفيذ
- تقييم التقدم المحقق وتقدير الإنجازات
- الالتزام بالتحسين المستمر

مصادر الهدر

الحلول المقترحة

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق على مصاريف الانتداب والسفر

زيادة الإنفاق على التذاكر وصعوبة الحصول على التقارير المالية
المختلفة لأوامر الاركاب الصادرة

التعريف بالفرصة:

مصادر الهدر

- شراء التذاكر بسعر مرتفع بالمقارنة مع معدل الأسعار بسبب عدم التخطيط المبكر
- ارتفاع التكاليف المتعلقة برسوم تغيير وإلغاء الحجوزات

الحلول المقترحة

- إعادة هندسة الإجراءات الخاصة بإصدار أوامر الاركاب وتقليصها
- انشاء نظام الكتروني موحد ليقوم بالأهداف المحددة للمشروع
- تخصيص منسق للقيام بمهمة تسجيل وإدخال معلومات أوامر الاركاب في كل جهة من العاملين بإدارة المساندة ومنحة الصلاحية اللازمة لذلك
- تحديث أنظمة ولوائح السفر، ومراقبة الالتزام بها

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في المطبوعات الورقية

التعريف بالفرصة: **زيادة الإنفاق على المطبوعات الورقية**

مصادر الهمز

- إنتاج مطبوعات ورقية إضافية بمقدار بالمقارنة مع الاحتياج الفعلي السنوي مما أدى إلى وجود مخزون من المطبوعات غير المستخدمة
- عدم الاستفادة من المطبوعات الورقية الغير مستخدمة التي طبعت في السنة السابقة

الحلول المقترحة

- الاكتفاء بكتابة رقم الطبعة وإلغاء تاريخ الطباعة، وذلك بهدف أن يتم استخدام المخزون الفائض من المطبوعات الورقية خلال العام التالي
- إعادة تدوير المطبوعات الورقية القديمة
- تقليل نسبة المطبوعات الورقية الاحتياطية، والاستفادة من المحتوى الالكتروني بدلا من الطباعة ما أمكن

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في التشغيل والصيانة

التعريف بالفرصة: **زيادة إنفاق الجهة على خدمات التشغيل والصيانة**

مصادر الهدر

- زيادة عدد العمالة وعدم الاستغلال الأمثل للإنتاجية لكل فرد
- زيادة عدد المشرفين مقارنة بالاحتياج الفعلي وعدد العمالة لكل مشرف بما لا يتوافق مع أفضل الممارسات
- عدم تفصيل بنود مواد التنظيف المستخدمة وقطع الغيار

الحلول المقترحة

- تحسين عدد العمالة والمشرفين في العقود الحالية وكراسات الشروط، والعمل بناء على مستوى الخدمة
- تفصيل بنود قطع الغيار والمنظفات في الكراسات الجديدة، تقسيم العقد وفق أفضل الممارسات والاستغناء عن مقاولي الباطن

قصص نجاح لفرص كفاءة إنفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في عقود النظافة لإحدى أمانات المناطق

ارتفاع الإنفاق على عقود النظافة مما تطلب عمل مراجعة شاملة لتلك العقود بهدف إيجاد فرص لرفع كفاءة الإنفاق

التعريف بالفرصة:

مصادر الهدر

- عدم استغلال الطاقة الاستيعابية للمعدات المستخدمة في جمع ونقل النفايات
- عدم تناسب توزيع الموارد (العمال والمعدات) مع حجم وطبيعة ومكان الأعمال

الحلول المقترحة

- الاستغناء عن المعدات الزائدة واستغلال القدرة الاستيعابية لمعدات جمع ونقل النفايات
- تحسين الخدمة وتحديد العدد الأمثل للمشرفين والمراقبين حسب الاحتياج

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في عقود الإعاشة

التعريف بالفرصة: ارتفاع الإنفاق على عقود الإعاشة في إحدى الجهات

- المبالغة في إعداد الوجبات بناء على الإشغال الكامل للسعة وليس على الإشغال الفعلي
- وجود اللوائح المتعلقة بالتغذية والتي تحدد معايير للوجبات من حيث الأصناف والسعرات الحرارية ولا تتوافق مع أفضل الممارسات

مصادر الهدر

- الاستغناء عن المعدات الزائدة واستغلال القدرة الاستيعابية لمعدات جمع ونقل النفايات
- تحسين الخدمة وتحديد العدد الأمثل للمشرفين والمراقبين حسب الاحتياج

الحلول المقترحة

قصص نجاح لفرص كفاءة انفاق

الفرصة : رفع كفاءة الإنفاق في أحد المشاريع الرأسمالية لإحدى الجهات

التعريف بالفرصة: ارتفاع الإنفاق في أحد المشاريع الرأسمالية لإحدى الجهات

مصادر الهدر

- عدم وجود دراسة لتحديد الاحتياج الفعلي المطلوب للمنطقة
- عدم بحث فرص لتمويل المشروع عن طريق القطاع الخاص

الحلول المقترحة

- عمل دراسة السعة والطلب لتحديد الاحتياج الفعلي
- تحسين حجم المشروع، بحوالي ٦٣% حسب دراسة السعة والطلب

فرص ومبادرات الجامعة



الرفع من كفاءة الإنفاق من خلال تفعيل برنامج إدارة الطاقة للمباني وتفعيل الترشيد في استهلاك الكهرباء	ترشيد استهلاك الكهرباء بالمنشآت التابعة لجامعة تبوك
الرفع من كفاءة الإنفاق من خلال مبادرة التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات وأثره المتوقع على ميزانية الجامعة	التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات
الرفع من كفاءة الإنفاق من خلال الإستغناء عن المباني المستأجرة وإثره المتوقع على الميزانية	الإستغناء عن المباني المستأجرة
إعادة تصميم المباني ومخطط الموقع العام للمدينة الجامعية بما يناسب كلاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ ونظام الجامعات الجديد والحاجة الفعلية وفق الميزانيات المحدودة، مما يحقق نقص في تكاليف التنفيذ والتشغيل بنسبة تصل إلى ٣٥% تقريباً حسب الدراسات الأولية.	إعادة تصميم المدينة الجامعية

فرص ومبادرات الجامعة



الرفع من كفاءة الإنفاق من خلال تفعيل برنامج إدارة الطاقة للمباني وتفعيل الترشيد في استهلاك الكهرباء

ترشيد استهلاك الكهرباء بالمنشآت التابعة للجامعة

إعادة تصميم المباني ومخطط الموقع العام للمدينة الجامعية بما يتناسب مع كلاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ ونظام الجامعات الجديد والحاجة الفعلية، ويتوقع انخفاض تكاليف التنفيذ والتشغيل بنسبة تصل إلى ٣٥% تقريباً حسب الدراسات الأولية

إعادة تصميم المدينة الجامعية

الرفع من كفاءة الإنفاق من خلال مبادرة التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات وأثره المتوقع على ميزانية الجامعة

التحول الرقمي وأتمتة الإجراءات

فرص ومبادرات الجامعة



إعادة هيكلة المباني
الجامعية بالفروع

تعظيم الاستفادة من مباني الكليات الجامعية بالمحافظات
بإعادة تقسيمها لشطرين (طلاب وطالبات) للاستفادة من
الفصول الدراسية والمعامل والمرافق

إعادة تصميم المدينة
الجامعية

تعظيم الاستفادة من المباني الحكومية القائمة وكذلك
إحلال عدد من الجهات والإدارات المختلفة مما يحقق
توفير في تكاليف إيجار مباني لهذه الإدارات وكذلك
توفير تكاليف إنشاء مباني جديدة مستقلة

تعظيم الاستفادة من
مباني الجامعة الحالية

فرص ومبادرات الجامعة



تم اغلاق التخصصات التي ليس لها طلب بسوق العمل والعلمية التي لها نظير في المقر الرئيسي

إعادة هيكلة القبول في التخصصات بما يتوافق مع سوق العمل

اعداد خطة متوسطة وبعيدة المدى لإحلال أعضاء هيئة التدريس العائدون من الابتعاث بديلا لمن يتم انهاء عقودهم من أعضاء هيئة التدريس المتعاقدين

إحلال أعضاء هيئة التدريس المتعاقدين بالعائدون من الابتعاث

تحويل بعض الشعب من مقررات الاعداد العام من نمط التعليم التقليدي إلى نمط التعليم عن بعد ، وجاري العمل على تحويل نسبة من المقررات التخصصية ذات الطبيعة النظرية إلى نمط التعليم عن بعد

تحويل الحضورية الكترونية الشعب الى

التوثيق



•الدليل الاسترشادي لمنهجية تحديد الفرص رفع كفاءة الانفاق في الأجهزة الحكومية

•الدليل الاسترشادي لرفع كفاءة الانفاق في مؤسسات التعليم العالي



انتهى بحمد الله

